



ที่ ขร ๐๐๑๗.๕/ว ๙๒๒

เลขรับ.....  
 วันที่..... 7 พ.ค. 2558  
 เวลา.....  
 อำนวยการ  
 ผู้อำนวยการ  
 น.ทศ.  
 ด.สน.  
 ส.ช.  
 ส.อ.

เรียน หัวหน้าส่วนราชการส่วนกลางประจำจังหวัด หัวหน้าส่วนราชการส่วนภูมิภาคประจำจังหวัด  
 หัวหน้าหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ นายอำเภอทุกอำเภอ นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัดเชียงราย  
 และนายกเทศมนตรีนครเชียงราย

พร้อมหนังสือฉบับนี้จังหวัดเชียงรายขอส่งสำเนาหนังสือวิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัย  
 บูรพา ที่ ศธ ๖๖๒๗.๑/๑๘๐๙ ลงวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๕๘ เรื่อง ขอเชิญส่งข้าราชการเข้ารับการฝึกอบรม  
 หลักสูตร “การจัดทำและการบูรณาการแผนงาน/โครงการในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับ  
 พื้นที่จังหวัด”(Area Based) สำหรับข้าราชการที่ปฏิบัติงานด้านการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ใน  
 ระดับพื้นที่จังหวัด รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วยพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการ ทั้งนี้ ในส่วนของอำเภอขอให้แจ้งองค์กรปกครอง  
 ส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ทราบด้วย



กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล  
 โทร./โทรสาร. ๐-๕๓๑๗-๗๓๔๔  
 โทร.มท. ๒๖๑๔๔, ๒๖๑๙๒

858  
 8997 677 9  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...

7 พค 2558

ที่ ศธ ๖๖๒๗.๑/ ๑๖๐๗



กลุ่มงาน บุคคล  
เลขที่ 183  
วันที่ 6 พ.ค. 58  
เวลา

จังหวัดเชียงราย  
วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ 8558  
วันที่ 6 พ.ค. 2558  
เวลา

๑๖๕ ค.ม.เด่นสุข อ.เมือง

จ.ชลบุรี ๒๐๑๓๑

๒๗ เมษายน ๒๕๕๘

สำนักงานจังหวัด  
เลขที่ 295  
วันที่ 6 พ.ค. 2558  
เวลา

เรื่อง ขอเชิญส่งข้าราชการเข้ารับการศึกษาอบรม

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดการศึกษาอบรม หลักสูตร "การจัดทำและการบูรณาการแผนงาน/โครงการ  
ในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด" (Area Based)

ด้วยวิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา หน่วยงานของรัฐที่เปิดสอนในระดับ  
ปริญญาโทและปริญญาเอก มีวิทยากรที่ชำนาญการและมีประสบการณ์ในการจัดอบรมสัมมนาทางการ  
จัดทำแผนงาน/โครงการและยุทธศาสตร์ให้กับหน่วยงานของรัฐหลายหน่วยงาน

วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ได้ติดตามแผนงานการบูรณาการแผนงาน/  
โครงการในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด" (Area Based) ของรัฐบาลมาโดย  
ตลอดและกำลังจัดฝึกอบรม หลักสูตร "การจัดทำและการบูรณาการแผนงาน/โครงการในการขับเคลื่อน  
นโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด" (Area Based) สำหรับข้าราชการที่ปฏิบัติงานด้านการ  
ขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด ตามรายละเอียดที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อขอเชิญส่งข้าราชการที่ปฏิบัติงานด้านการขับเคลื่อนนโยบายและ  
ยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่ในจังหวัดของท่าน เข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตร "การจัดทำและการบูรณาการ  
แผนงาน/โครงการในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด" (Area Based) ในครั้งนี้  
ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(น.พ.)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บรรพต วิรุณราช)

คณบดีวิทยาลัยพาณิชยศาสตร์



## โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร “การจัดทำและการบูรณาการแผนงาน/โครงการในการขับเคลื่อนนโยบาย  
และยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด” (Area Based)

### ๑. หลักการและเหตุผล

ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557 เรื่องการบูรณาการแผนงาน/โครงการในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด (Area Based) เพื่อให้การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชน (Demand side) ได้รับการตอบสนองจากแผนงาน/โครงการของส่วนราชการ (Supply side) โดยให้ส่วนราชการที่มีแผนงาน/โครงการลงไปปฏิบัติในพื้นที่ แจ้างแผนงาน/โครงการทุกรายการให้จังหวัดทราบเพื่อพิจารณาสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัดและความต้องการของประชาชนในด้านพื้นที่และห้วงเวลาดำเนินการให้เกิดความเหมาะสมและให้คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.บ.จ.) สามารถเสนอแนะในเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงพื้นที่และ/หรือห้วงเวลาดำเนินการของแผนงาน/โครงการดังกล่าวได้ และให้ส่วนราชการที่มีภารกิจที่จะดำเนินการแผนงาน/โครงการ (Supply side) ในพื้นที่จังหวัดใด ให้นำโครงการในแผนพัฒนาจังหวัด (Demand side) ไปบรรจุในแผนงานโครงการ ในค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของส่วนราชการเพื่อให้อสอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่

เพื่อให้บุคลากรภาครัฐปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์กระทรวง และเป็นไปตามแนวทางการพัฒนาประเทศแบบมุ่งเน้นยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด ปฏิบัติงานเชิงรุกให้ความสำคัญกับการบูรณาการและประสานความร่วมมือกับส่วนราชการและหน่วยงานในการจัดการงบประมาณตลอดวงจรงบประมาณ บุคลากรภาครัฐจึงจำเป็นต้องมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถเชื่อมโยงแผนงานและโครงการ ตามภารกิจงานของหน่วยงานภาครัฐ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์กระทรวง เพื่อให้ได้รับการจัดสรรงบประมาณที่มีความเหมาะสม หน่วยงานภาครัฐควรสนับสนุนให้บุคลากรได้ฝึกอบรม หลักสูตร “การจัดทำและการบูรณาการแผนงาน/โครงการในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด” (Area Based)

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาทักษะด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ การจัดทำแผนงาน โครงการ การจัดทำงบประมาณ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์กระทรวง และยุทธศาสตร์จังหวัด การบูรณาการแผนงาน/โครงการในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด

๒.๒ เพื่อให้บุคลากรภาครัฐ ได้มีความรู้ ความเข้าใจ และเพิ่มขีดขีดความสามารถในการเขียนและวิเคราะห์โครงการ เพื่อเตรียมพร้อมรองรับการปฏิบัติงานได้จริง

๒.๓ พัฒนาทัศนคติ และวิธีการคิดสร้างสรรค์ ออกนอกกรอบ เพื่อสามารถนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติการภายใต้บริบท (Context) ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## ๓. กลุ่มเป้าหมายของผู้เข้ารับการอบรม

บุคลากรภาครัฐ ทั่วประเทศ ๕๐ คน

## ๔. ขอบเขตการดำเนินงาน

๔.๑ จัดฝึกอบรม โดยวิทยากรดำเนินการฝึกอบรมแบบผสมผสานระหว่างการบรรยาย (Lecture) และการอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) การฝึกปฏิบัติ (Doing Methods) การใช้บทเรียนสำเร็จรูป (Programmed Instruction) โดยที่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะต้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานและร่วมกิจกรรม เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถพัฒนาตนเองให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๒ ระยะเวลาการอบรม ๔ วัน

๔.๓ มหาวิทยาลัยบูรพา เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำเอกสารประกอบการฝึกอบรม รายงานผลการฝึกอบรม ค่าวิทยากร ค่าวัสดุบัตร ค่าสถานที่ในการจัดอบรม ค่าที่พักของผู้เข้ารับการอบรม และผู้เกี่ยวข้องก่อนและหลังการฝึกอบรม ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าวัสดุ อุปกรณ์และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นเกี่ยวกับการอบรม ตลอดระยะเวลาการอบรม

## ๕. สถานที่ดำเนินการฝึกอบรม

วันที่ ๘-๑๑ มิถุนายน ๒๕๕๘ ณ โรงแรมแกรนด์ไฮเก้ เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี

## ๖. รายละเอียดเนื้อหาวิชาและวัตถุประสงค์

๖.๑ การจัดทำแผนและการบูรณาการแผนงาน/โครงการในระดับพื้นที่จังหวัด (Area Based)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแผนและการบูรณาการแผนงาน/โครงการในระดับพื้นที่จังหวัด (Area Based)

เนื้อหา เกี่ยวกับการจัดทำแผนและการบูรณาการแผนงาน/โครงการในระดับพื้นที่จังหวัด (Area Based) รายละเอียดสาระสำคัญของเนื้อหา ได้แก่ แผนงานระดับชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

แห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์ประเทศ ความสำคัญของแผนพัฒนาจังหวัด แนวคิดเชื่อมโยงการ  
แปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ แผนพัฒนาจังหวัดจากทุกหน่วยงาน แผนปฏิบัติการประจำปี โครงการ  
ต่างๆ ผลผลิตของโครงการ กิจกรรมของโครงการ โครงการที่ควรบรรจุในคำของบประมาณ โครงการ  
อะไรบ้างที่ไม่ควรขอ การวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการ การวิเคราะห์ทางเลือกและความเหมาะสมของ  
เทคโนโลยี การวิเคราะห์ความเหมาะสมของวิธีการและแผนดำเนินการ การวิเคราะห์ศักยภาพและความ  
พร้อมในด้านต่างๆ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การทบทวนและแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาจังหวัดและ  
แผนปฏิบัติการประจำปี

วิธีการ การบรรยาย / การอภิปราย/ยกตัวอย่าง/ฝึกปฏิบัติ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแผนและการบูรณา  
การแผนงาน/โครงการในระดับพื้นที่จังหวัด (Area Based) และสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงาน  
ให้เป็นไปตามนโยบาย

### ๖.๒ ทบทวนจัดทำแผนเชิงกลยุทธ์และแผนยุทธศาสตร์

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับทบทวนจัดทำแผน  
เชิงกลยุทธ์และแผนยุทธศาสตร์ ทั้งการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมายหลักและกลยุทธ์การพัฒนา เพื่อให้องค์กร  
สามารถแข่งขัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

เนื้อหา การบริหารเชิงกลยุทธ์ การระดมสมองในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ใน  
ระดับพื้นที่จังหวัด" (Area Based) อย่างมีส่วนร่วม การบูรณาการของแผน กระบวนการวางแผน กลยุทธ์  
การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม และการจัดลำดับสภาวะแวดล้อม การกำหนดเป้าประสงค์ (ทิศทางการพัฒนา)

วิธีการ การบรรยาย / การอภิปราย

ผลที่คาดว่าจะได้รับ ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และความเข้าใจในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ ด้วย  
กระบวนการมีส่วนร่วมและบูรณาการกับแผนระดับต่างๆ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ  
และการกำหนดทิศทางการพัฒนาจากผลการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม

### ๖.๓ การวิเคราะห์แผนงาน/โครงการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์  
ประเทศไทยและ ยุทธศาสตร์ภาค กับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและยุทธศาสตร์จังหวัดแบบบูรณาการรวมทั้ง  
โครงการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ

เนื้อหา การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญของยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ประเทศไทยและยุทธศาสตร์ภาค  
ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด /ยุทธศาสตร์จังหวัด จุดอ่อนของการดำเนินงานที่ผ่านมาทั้งการ  
เชื่อมโยงแผนระดับต่างๆ และการจัดทำโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ

วิธีการ การบรรยาย / การอภิปราย

ผลที่คาดว่าจะได้รับ ผู้เข้ารับการอบรมมีความเข้าใจประเด็นสำคัญของยุทธศาสตร์ประเทศไทยและ  
ยุทธศาสตร์ภาคที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด /ยุทธศาสตร์จังหวัด สามารถแก้ไขจุดอ่อนของการจัดทำ

แผนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด /ยุทธศาสตร์จังหวัดที่เกิดขึ้น และการจัดทำโครงการของหน่วยงานเพื่อบรรจุในแผนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด /ยุทธศาสตร์จังหวัดได้

#### ๖.๔ การติดตามประเมินผลแผนงาน

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการติดตามและการประเมินผลแผนงาน พัฒนาเพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับให้ผู้บริหารใช้ประกอบการวางแผนพัฒนาให้สามารถบรรลุผลตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ

**เนื้อหา** เทคนิคการติดตามประเมินผล การวางกรอบการติดตามประเมินผลตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์ การกำหนดตัวชี้วัด การรวบรวมข้อมูลจนถึงการเขียนรายงาน และตัวอย่างการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาที่สำคัญ

**วิธีการ** การบรรยาย / การอภิปราย

**ผลที่คาดว่าจะได้รับ** ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการติดตามและการประเมินผลโครงการพัฒนาและสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๖.๕ เทคนิคการจัดทำงบประมาณมุ่งเน้นผลงานที่สอดคล้องกับนโยบายยุทธศาสตร์กระทรวงและจังหวัด

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจวิธีการเสนอของบประมาณของหน่วยงานของตนที่สอดคล้องกับกลุ่มยุทธศาสตร์กระทรวงและกลุ่มจังหวัด

**เนื้อหา** กฎหมายระเบียบบริหารราชการแผ่นดินในส่วนที่เกี่ยวกับยุทธศาสตร์กระทรวงและกลุ่มจังหวัด หลักการและวิธีการเสนอของบประมาณของยุทธศาสตร์กระทรวง และกลุ่มจังหวัด

**วิธีการ** การบรรยาย / การอภิปราย

**ผลที่คาดว่าจะได้รับ** ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึงวิธีการเสนอของบประมาณของหน่วยงานของตน ซึ่งสอดคล้องกับกลุ่มยุทธศาสตร์กระทรวงและกลุ่มจังหวัด

#### ๖.๖ เทคนิค/วิธีการเขียนและวิเคราะห์โครงการเพื่อรับการจัดสรรงบประมาณ

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมทราบและเข้าใจความหมาย แนวคิดและหลักการวิเคราะห์โครงการกลุ่มจังหวัด และสามารถประยุกต์ใช้ตัวแบบในการวิเคราะห์โครงการในเบื้องต้นได้

**เนื้อหา** แนวคิดเกี่ยวกับหลักการและแนวทางการวิเคราะห์โครงการและ เทคนิคการวิเคราะห์โครงการที่นำเทคนิคทางวิชาการมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานจริง

**วิธีการ** การบรรยาย / การสาธิต / การฝึกปฏิบัติ

**ผลที่คาดว่าจะได้รับ** ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และความเข้าใจในการวางกรอบการวิเคราะห์ความเหมาะสมของโครงการและสามารถประเมินข้อเสนอโครงการพัฒนาว่ามีความคุ้มค่าเพียงและสมควรสนับสนุนการดำเนินงานหรือไม่

## บ.๗ การติดตามและประเมินผลโครงการ

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการติดตามและการประเมินผลโครงการพัฒนา เพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับให้ผู้บริหารใช้ประกอบการวางแผนพัฒนาให้สามารถบรรลุผลตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ

**เนื้อหา** เทคนิคการติดตามประเมินผล การวางกรอบการติดตามประเมินผลตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์ การกำหนดตัวชี้วัด การรวบรวมข้อมูลจนถึงการเขียนรายงาน และตัวอย่างการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาที่สำคัญ

**วิธีการ** การบรรยาย / การอภิปราย

**ผลที่คาดว่าจะได้รับ** ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการติดตามและการประเมินผลโครงการพัฒนา และสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ๗. ค่าธรรมเนียมในการเข้าฝึกอบรม

ชำระเป็นเงินสด ในวันลงทะเบียน คนละ ๒๐,๐๐๐ บาท

(รวมค่าที่พัก อาหาร เอกสารประกอบการบรรยาย วัสดุบัตร มหาวิทยาลัยจะออกไปรับเงินชั่วคราว และส่งใบเสร็จรับเงินเป็นรายบุคคลให้ทาง ไปรษณีย์)

## ๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ บุคลากรภาครัฐ ได้รับการพัฒนาทักษะด้านการวางแผนการจัดทำแผนงาน โครงการ การจัดทำงบประมาณ ให้สอดคล้องยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์กระทรวง และยุทธศาสตร์จังหวัด และสามารถจัดทำค่าของงบประมาณระดับจังหวัดได้

๘.๒ บุคลากรภาครัฐ มีความรู้และเข้าใจที่ชัดเจนยิ่งขึ้น เกี่ยวกับการบริหารราชการภาครัฐแนวใหม่ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อรองรับกับความเปลี่ยนแปลง การบริหารการเปลี่ยนแปลง การวางแผนโครงการที่มุ่งผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัดประสิทธิผล ตลอดจนกลยุทธ์การจัดทำโครงการ

๘.๓ บุคลากรภาครัฐ สามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการคิดและวิธีการบริหารงานให้มีความทันสมัยรวดเร็ว และตอบสนองยุทธศาสตร์ของหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

\*\*\*\*\*

กำหนดการ  
โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร“การจัดทำและการบูรณาการแผนงาน/โครงการ ในการขับเคลื่อนนโยบาย  
และยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด” (Area Based)

วันที่ ๘-๑๑ มิถุนายน ๒๕๕๘ ณ โรงแรมแกรนด์ไฮเต้ เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี

วันแรก

- ๐๘.๓๐-๑๑.๐๐ น. ▶ ลงทะเบียน
- ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. ▶ รับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐-๑๖.๓๐ น. ▶ การจัดทำแผนและการบูรณาการแผนงาน/โครงการ ในระดับพื้นที่จังหวัด  
(Area Based) ทบทวนจัดทำแผนเชิงกลยุทธ์และแผนยุทธศาสตร์
- ๑๘.๐๐-๑๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น

วันที่สอง

- ๐๘.๐๐-๑๒.๐๐ น. ▶ การวิเคราะห์แผนงาน/โครงการ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์/การติดตาม  
ประเมินผลแผนงาน
- ๑๓.๐๐-๑๗.๐๐ น. ▶ เทคนิค/วิธีการเขียนและวิเคราะห์โครงการเพื่อรับการจัดสรร  
งบประมาณ/การติดตามประเมินผลโครงการ
- ๑๘.๐๐-๑๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น

วันที่สาม

- ๐๘.๐๐-๑๒.๐๐ น. ▶ ฝึกปฏิบัติการเขียนและวิเคราะห์โครงการ
- ๑๓.๐๐-๑๖.๓๐ น. ▶ ฝึกปฏิบัติการเขียนและวิเคราะห์โครงการและเตรียมนำเสนอ  
ผลงาน
- ๑๘.๐๐-๑๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น

วันที่สี่

- ๐๘.๐๐-๑๒.๐๐ น. ▶ นำเสนอผลงานของกลุ่ม พร้อมสรุปทบทวนและให้ข้อเสนอแนะ  
เทคนิคและวิธีการเขียนและวิเคราะห์โครงการ
- ๑๓.๐๐-๑๔.๐๐ น. มอบวุฒิบัตร

\*\*\*\*\*

หมายเหตุ : รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม ๑๐.๓๐-๑๐.๔๕ น. และ ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น.



แบบฟอร์มส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม



ที่.....

หน่วยงาน.....

วันที่.....

เรื่อง ขอส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตร “การจัดทำและการบูรณาการแผนงาน/โครงการ ในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด” (Area Based)

เรียน กณบดีวิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

อ้างถึง หนังสือ มหาวิทยาลัยบูรพา ที่ ศร๖๖๒๗.๑/๑๘๐๕ ลงวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๕๘

ตามหนังสือที่อ้างถึง วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา กำหนดจัดฝึกอบรมหลักสูตร“การจัดทำและการบูรณาการแผนงาน/โครงการในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่จังหวัด” (Area Based) ความละเอียดแจ้งแล้วนั้น

(หน่วยงาน).....พิจารณาแล้วขอส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม ตามรายชื่อ

1. (ชื่อ-นามสกุล).....(ตำแหน่ง).....
2. (ชื่อ-นามสกุล).....(ตำแหน่ง).....
3. ....

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

กรุณาส่งแบบฟอร์มส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม ทางไปรษณีย์ โทรสาร หรือไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ไปที่ ศูนย์ประสานงานฝึกอบรม วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

๖๕/๒ ถนนศึกษาวิทยา แขวงสี่ลม เขตบางรัก กทม.๑๐๕๐๐

โทร.๐๒ ๔๔๗๓๕๐๗ โทรสาร.๐๒ ๗๕๒๗๘๑๐ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์: buraphagsc@yahoo.com